



AIAS Busto Arsizio Onlus “Annibale Tosi”

RELAZIONE MORALE DEL PRESIDENTE SULL’ESERCIZIO 2022

Carissimi Soci, come di consueto, anche a nome del Consiglio Direttivo, vi presento la relazione morale sull’esercizio 2022, la seconda da Presidente del triennio di validità degli organi sociali.

Questo è stato l’anno della definitiva uscita dal periodo pandemico, ma anche l’anno del consolidamento di buone iniziative già iniziate e della progettazione di nuovi fronti su cui operare.

Il 2022 e l’andamento delle attività di riabilitazione

Veniamo all’esercizio 2022: l’anno che si è appena concluso è arrivato dopo biennio (il 2020 – 2021) molto difficile dal punto di vista operativo, ma anche positivo dal punto di vista economico perché, grazie allo sforzo di tutti e all’aiuto di tanti enti esterni, avevamo potuto ristabilire e mantenere l’equilibrio economico.

Il 2022 è stato l’anno del ritorno all’operatività consueta per AIAS sia per volumi (tornati a livelli pre-pandemici) sia per modalità di lavoro (se si fa eccezione per le mascherine che ci hanno accompagnato ancora fino a poche settimane fa e, per certi versi, sono ancora parte della nostra quotidianità).

Il centro ambulatoriale ha garantito i consueti livelli di servizio nei confronti dei nostri pazienti e anche il Centro sperimentale per il trattamento dell’autismo ha visto il ritorno completo, anche se graduale, alle modalità di erogazione usuali.

La pandemia ha fatto sentire i suoi ultimi effetti sotto forma di contagio di alcuni dipendenti ma, comunque, senza alcun episodio di gravità significativa e, altro aspetto importante, senza contagi avvenuti nella nostra struttura.

Dal punto di vista quantitativo, anche nel 2022 è stato raggiunto e superato il risultato di budget delle 30.000 prestazioni annue erogate in Servizio Sanitario Nazionale, con oltre 1764 pazienti trattati da nostri operatori per prestazioni mediche e riabilitative (evidenziando quindi un trend sempre in crescita rispetto ai 1.690 del 2021, ai 1344 trattati nel 2020, ben oltre anche alla quota pre-covid del 1568 pazienti trattati nel 2019).

Sono stati 760 i cicli di riabilitazione avviati, 483 i cicli di valutazione portati a termine e 914 le visite mediche erogate.

Anche quest’anno lo sforzo, sebbene in maniera minore, è stato riconosciuto da Regione Lombardia, la quale ci ha appena comunicato una quota di extrabudget per il 2022 di 66.000 Euro. Questo fa seguito, fortunatamente alla



decisione della Regione di adottare per il secondo anno consecutivo un lieve ma significativo incremento delle tariffe e di procedere al parziale riconoscimento delle assenze dei pazienti, pur entro i limiti di budget.

Nel 2022 è anche continuata la quota di attività svolta per pazienti solventi che ha però segnato una diminuzione: un trend che dovrà essere invertito già a partire da questo anno, per il soddisfacimento di bisogni diversi e al potenziamento quantitativo della nostra capacità di soddisfare la crescente richiesta da parte dei pazienti, ovviamente senza minare la nostra capacità di erogare prestazioni in Servizio Sanitario Nazionale.

Nel 2022 è stato anche possibile avviare, finalmente, alcune attività nuove, in particolare il progetto "Pazienti al Centro!" per la realizzazione di uno sportello sociale AIAS, realizzato in collaborazione con Fondazione Comunitaria del Varesotto, che ringraziamo caldamente.

È proseguito anche quest'anno il rinnovo delle nostre attrezzature informatiche e delle infrastrutture, iniziato negli scorsi anni, e l'adeguamento dei nostri sistemi gestionali alle necessità di legge (sistema contabile) e di accreditamento/rendicontazione (sistema gestionale organizzativo).

Come sempre, la supervisione scientifica dell'attività è stata svolta dal Comitato Scientifico, i cui componenti (interni ed esterni) ringrazio vivamente per la professionalità e la disponibilità con cui ci supportano.

Infine, sulla situazione economica ci relazioneranno il Tesoriere e il Direttore Generale, ma, come vedremo, il 2022 si è concluso in sostanziale equilibrio, con una perdita contenuta in 16.197,20 euro, e ciò nonostante vi siano state, nel 2022, importanti voci di costo totalmente inaspettate e dovute all'aggravarsi della situazione politica ed economica internazionale (in particolare, oltre 10.000 euro di costi aggiuntivi per energia e 25.000 per maggiori rivalutazioni del TFR), come pure un incremento di costo sull'esercizio di quasi 20.000 euro per rinnovo CCNL intervenuto a settembre 2022.

Gli operatori

Tutto questo è stato possibile grazie all'impegno quotidiano di tutta la squadra di operatori, che ringrazio come gruppo e come singole persone.

All'AIAS hanno lavorato, nel 2022, 61 collaboratori, di cui 37 dipendenti e 24 liberi professionisti.

Il normale e consueto turn over del personale sanitario ha trovato pronta sostituzione, permettendoci di riempire il vuoto prodotto da chi, per ragioni diverse, ci ha lasciati e da chi si è dovuto assentare temporaneamente per motivi personali.



A partire dagli ultimi giorni del 2022 è iniziato un turn over molto importante nel personale amministrativo, che ha visto tre su cinque collaboratrici lasciare, in due casi definitivamente, i nostri uffici. Fortunatamente la sostituzione effettuata ci sta soddisfacendo totalmente e, dopo un iniziale periodo di rodaggio, Daniela, Giorgia e Vlore, che sono con noi stasera e che ringrazio, stanno già lavorando bene e a pieno regime.

Nel 2022 è proseguita in modo importante l'attività formativa di tutti gli operatori, sia come attività esterna sia con riferimento a iniziative organizzate internamente, riprendendo totalmente i ritmi e l'intensità di aggiornamento, anche in presenza, di pre-pandemia. In particolare va segnalata nell'autunno 2022 l'organizzazione e l'erogazione interna di un percorso formativo per la quasi totalità degli operatori sull'approccio riabilitativo nei disturbi del neurosviluppo.

Le azioni scaturite dal programma di sviluppo "AIAS Ascolta!" guidata nel 2021 da uno psicologo del lavoro esterno, il dott. Stefano Verza, sono state realizzate interamente con sostanziale rispetto dei tempi pianificate.

Ad aprile 2022 è stata anche realizzata un'importante revisione organizzativa del personale amministrativo e di supporto all'attività sanitaria, che già entro l'anno ha dato i suoi primi frutti.

L'attività associativa

Anche sul fronte delle attività extra-riabilitative, dobbiamo rilevare il fatto che nel 2022 sono riprese, seppure con fatica, alcune delle attività già svolte precedentemente, ad esempio con partecipazione agli eventi organizzati dal Comune di Busto Arsizio e destinati alla promozione delle attività di volontariato.

Purtroppo anche nel 2022 è rimasto basso il numero totale dei Soci (eravamo 45 al 31 dicembre 2022, gli stessi di un anno prima, pur con qualche avvicendamento), è questo è un dato certamente negativo, pur riflettendo un andamento comune a tutto il mondo associativo.

Per quanto riguarda l'applicazione definitiva della cosiddetta "riforma del terzo settore", come noto la nostra Associazione ha già approvato, nel 2020, il nuovo Statuto, il quale è stato poi messo a punto alla fine del 2022 con alcune modifiche richiesteci dalla Provincia di Varese. Siamo ora in dirittura di arrivo: realisticamente alla fine del 2023 chiederemo l'iscrizione a RUNTS (Registro Unico del Terzo Settore) e il definitivo passaggio ad Ente del Terzo Settore, in luogo dell'attuale status di Onlus.

Centro di Riabilitazione AIAS Busto Arsizio onlus "Annibale Tosi"
Via Alba 30 | 21052 Busto Arsizio (VA)
Tel. 0331 639328 | fax 0331 322710
segreteria@aias-busto.it | www.aias-busto.it

Ente giuridico riconosciuto con D.P.G. Reg. Lombardia n. 8531 del 21/06/1991
C.F./P.IVA 00647360122 - Iscritto al Tribunale di Varese al n. 339 Reg. Pers. Giur.



Chi ci ha aiutato

I nostri benefattori hanno continuato a sostenerci in modo importante, a partire dall'ignoto amico che non ci dimentica mai e che dal 2020 in poi, comprendendo le necessità, ha aumentato il suo sostegno a noi e ad altre importanti realtà del terzo settore bustocco.

Grazie però anche a chi, nell'ambito delle sua possibilità limitate, ha voluto contribuire, magari in maniera piccola, ma sempre significativa e utile, alle nostre necessità. Ogni più piccolo aiuto risulta prezioso quando si fa del bene!

Tra i nostri sostenitori vi sono ovviamente anche l'Amministrazione Comunale e l'Agesp, che da sempre sostengono i nostri progetti e le nostre attività

Regione Lombardia e ATS, come detto, hanno continuato a sostenere la nostra attività comprendendone le esigenze e riconoscendole, anche nel 2022, dal punto di vista economico.

Un pensiero riconoscente va anche alla Fondazione Giannina Migliavacca Tosi, che ha ancora una volta sostenuto significativamente le nostre iniziative con il supporto economico, ma soprattutto con il comune sentire che riconosciamo sempre nella Fondazione che porta il nome della moglie del nostro fondatore.

Abbiamo inoltre visto l'avvio la collaborazione con soggetti del territorio che perseguono obiettivi vicini ai nostri, come la Cooperativa Sociale Solidarietà & Servizi, con la quale sono partiti progetti comuni, l'Istituto Comprensivo Bertacchi, col quale prosegue la condivisione di alcuni spazi e di attività formative, l'Associazione PAD Cuffie Colorate, l'Accademia Bustese di Pattinaggio e ANFFAS, con la quali sono riprese le attività sportive dedicate ai nostri pazienti disabili.

L'andamento nel 2023

L'anno che volge ormai verso la metà è iniziato con una forte spinta di volumi, che lasciano prevedere, anche per quest'anno, un superamento abbondante dei limiti di budget contrattuali con ATS Insubria; volumi di attività che purtroppo non saranno comunque sufficienti a ridurre considerevolmente le liste d'attesa, così come vorremmo fare.

Come annunciato l'anno scorso, AIAS Busto Arsizio è stata in prima linea da subito nell'assistenza alla popolazione Ucraina tramite la raccolta di fondi e beni di prima necessità e con l'assistenza garantita da subito ad alcuni dei profughi giunti nel territorio di Busto Arsizio e circostanti, che necessitavano di nostra assistenza.

Vogliamo continuare e potenziare quanto si sta avviando sul fronte dello Sportello Sociale AIAS, come pure dovranno avere giusta attenzione nei nostri piani futuri il tema del "dopo di noi" e dell'autonomia dei pazienti.

Centro di Riabilitazione AIAS Busto Arsizio onlus "Annibale Tosi"
Via Alba 30 | 21052 Busto Arsizio (VA)
Tel. 0331 639328 | fax 0331 322710
segreteria@aias-busto.it | www.aias-busto.it



Per maggio 2024 stiamo organizzando un importante congresso sul tema della Chirurgia Ortopedica Pediatrica, cui parteciperà il Prof. Reinald Brunner, nostro amico e consulente da tanti anni ormai!

Abbiamo la possibilità e speriamo anche le forze necessarie per aiutare associazioni che fanno volontariato sul nostro territorio e si occupano di disabilità, a crescere insieme a Noi e magari, con il nostro aiuto a comprendere che insieme si può fare di più e meglio.

È come sempre importante ringraziare chi di giorno in giorno mette la propria faccia, le proprie energie, il proprio cuore per realizzare tutto questo, e cioè i nostri operatori (medici, terapisti, educatori, ausiliarie, amministrativi) che, con il loro quotidiano impegno, con il sacrificio e la passione, si dedicano con continuità e senza stancarsi mai ai nostri pazienti e alle loro famiglie.

Un grazie sincero e riconoscente a Gemma Donati, perché fare "il capo" in questi anni e spesso più difficile che gratificante.

Ringrazio in modo particolare Alessandro Valtolina per tutto quello che fa, ma soprattutto per tutto quello che non si vede che fa, ma il consiglio ed il sottoscritto percepiscono ed apprezzano.

GRAZIE, GRAZIE, GRAZIE

Grazie a tutti!

Busto Arsizio 29/05/2023

Il Presidente

Franco Castiglioni

Centro di Riabilitazione AIAS Busto Arsizio onlus "Annibale Tosi"
Via Alba 30 | 21052 Busto Arsizio (VA)
Tel. 0331 639328 | fax 0331 322710
segreteria@aias-busto.it | www.aias-busto.it

Ente giuridico riconosciuto con D.P.G. Reg. Lombardia n. 8531 del 21/06/1991
C.F./P.IVA 00647360122 - Iscritto al Tribunale di Varese al n. 339 Reg. Pers. Giur.